



**Innovación: el desarrollo tecnológico y el  
diseño industrial como herramientas de  
diferenciación productiva**

Ing. Santiago Sacerdote, Jefe del Área de Ciencia  
y Tecnología de la UIA

# La Innovación



- ▶ No es más que la aplicación de conocimientos para mejorar la capacidad competitiva
- ▶ Existe en las empresas metalmecánicas un importante conjunto de oportunidades de mejora para trabajar
- ▶ Para hacerlo no están solos
- ▶ Requiere planificación y esfuerzo
- ▶ Hoy es el momento
- ▶ Es la principal herramienta que tenemos para desarrollar el negocio

# Agenda



¿Porqué existe una baja actitud innovadora en las empresas?

¿Qué oportunidades de mejora hay en el sector metalmecánico que requieran una acción innovadora?

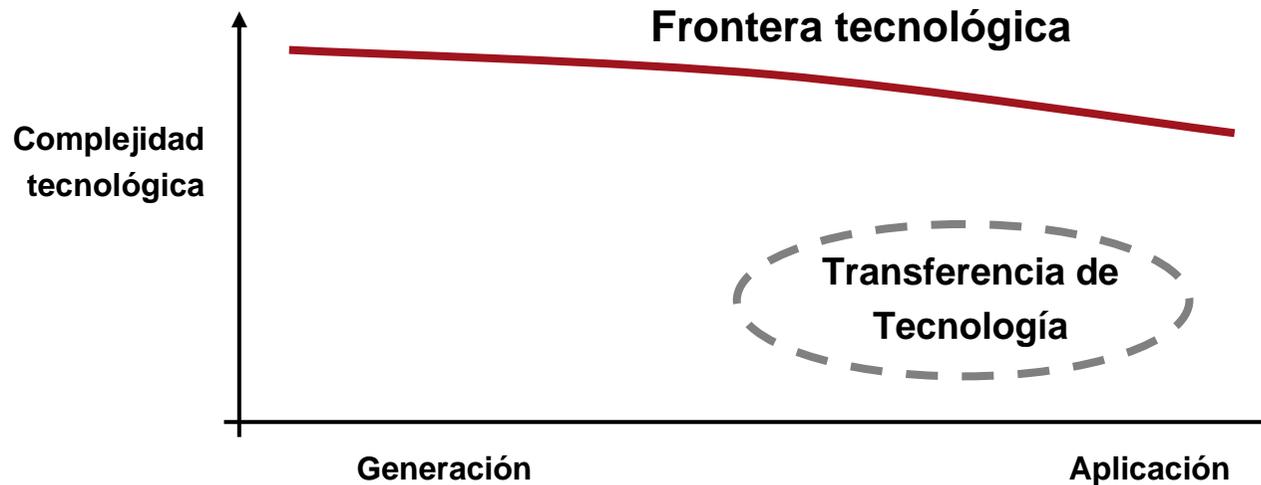
¿Cómo encarar este proceso en las PyMEs?

# Marco conceptual



Innovación

aplicación de conocimientos para mejorar la capacidad competitiva



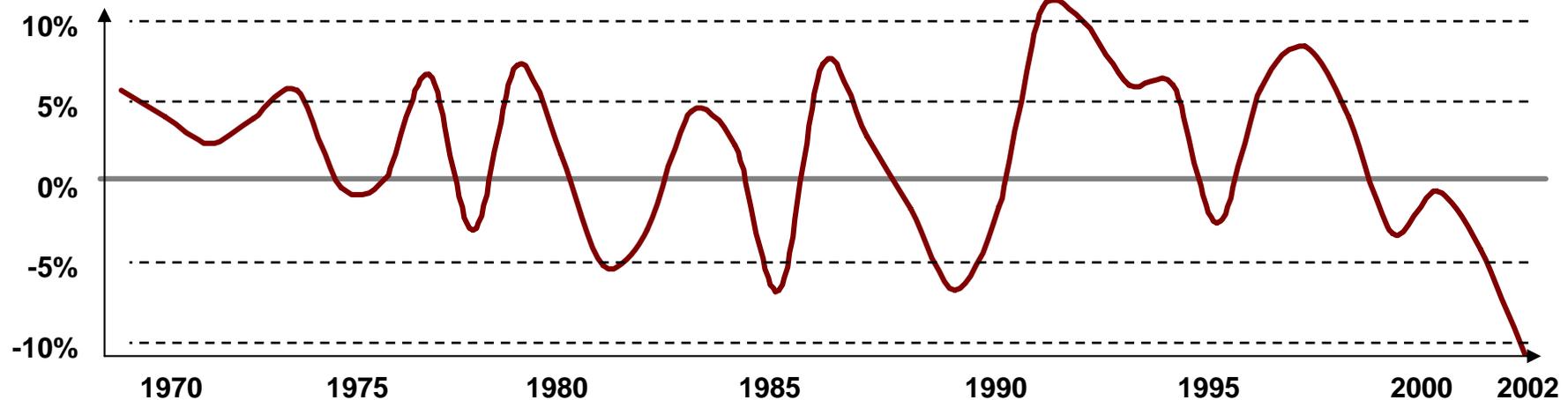
¿Porqué existe una baja actitud innovadora en las empresas?

# ¿Porqué existe una baja actitud innovadora en las empresas?



## Variación del PBI de la Argentina

% anual



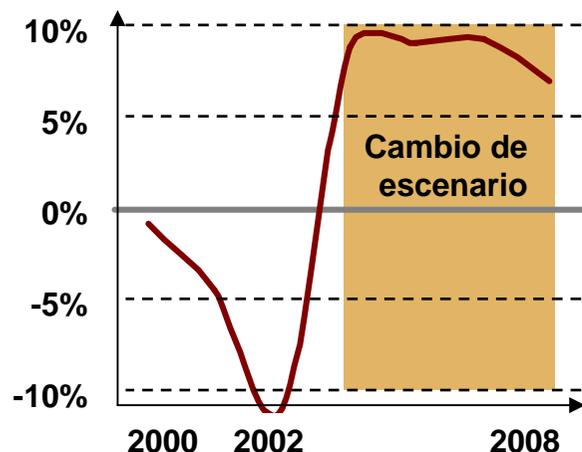
Fuente: CEU-UIA en base a datos del INDEC

Alta volatilidad

# ¿Porqué existe una baja actitud innovadora en las empresas?



## Variación del PBI de la Argentina *% anual*



Fuente: CEU-UIA en base a datos del INDEC

## Incentivos

- ▶ Oportunidades de mercado y capacidad competitiva
- ▶ Estabilidad macroeconómica
- ▶ Mayor apoyo a la innovación
- ▶ Creciente presión competitiva

## Resultados

- ▶ Signos de cambio en las empresas
  - Inversión PyME en equipamiento
  - Mayor demanda al Sistema CT para I+D
- ▶ Signos de cambio en el Sistema CT
- ▶ Rol más activo de instituciones intermedias en la vinculación y asistencia de este proceso
- ▶ Mayores exportaciones MOI y valor agregado

# ¿Qué oportunidades de mejora hay en el sector metalmecánico que requieran una acción innovadora?



## Internas

- ▶ Actualización tecnológica del equipamiento de producción
- ▶ Mejora de la eficiencia en los procesos
- ▶ Mejora de la Calidad
- ▶ Otras tecnologías blandas

## Externas

- ▶ Desarrollo de capacidades de diseño y fabricación y ensayo de prototipos
- ▶ Sofisticación del producto
- ▶ Desarrollo de materiales

¿Cómo encarar este proceso en las PyMEs?

# ¿Cómo encarar este proceso en las PyMEs?



## Sólo no!

- ▶ Existen recursos disponibles para apalancar este tipo de iniciativas
- ▶ Existen espacios de vinculación con estos recursos
- ▶ Existen ventajas en realizar estas acciones en forma complementaria / asociativa

## Gestión Tecnológica

- ▶ Necesidad de planificación / sistematización
- ▶ Líder / Gestor tecnológico interno, externo

# La Innovación



- ▶ No es más que la aplicación de conocimientos para mejorar la capacidad competitiva
- ▶ Para hacerlo no están solos
- ▶ Requiere planificación y esfuerzo

# La Innovación



- ▶ Hoy es el momento
- ▶ Es la principal herramienta que tenemos para desarrollar el negocio



**Innovación: el desarrollo tecnológico y el  
diseño industrial como herramientas de  
diferenciación productiva**

Ing. Santiago Sacerdote – UIA